

APPELLO

SE LA PA

NON È

PRONTA



MOVIMENTA®



**APPELLO PER UNA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE RIGENERATA  
A CURA DI FORUM DISUGUAGLIANZE DIVERSITÀ, MOVIMENTA, FORUM PA**

Mentre in Italia, come nel resto d'Europa, cerchiamo di rispondere alla seconda ondata della pandemia e allo stesso tempo siamo impegnati a definire le misure necessarie per la ripresa, diventa sempre più impellente e chiaro che dobbiamo (pre)occuparci di **chi, da un lato, deve aiutare cittadini e imprese a rispondere all'emergenza, e dall'altro, far sì che ogni misura decisa dal Governo, dal Parlamento, dalle Regioni e dai singoli Comuni vengano attuate al meglio: tutti coloro che lavorano nella nostra Pubblica Amministrazione.**

**Perché oggi le amministrazioni pubbliche non sono pronte.** Non sono nelle condizioni di affrontare l'enorme sfida che abbiamo davanti. Sono sempre più vecchie e incapaci di attrarre giovani talenti; chi ci lavora non è adeguatamente formato, la maggior parte delle professionalità sono sbilanciate verso profili giuridici; non c'è una propensione all'innovazione, né ad utilizzare il confronto e la partecipazione per migliorare le proprie conoscenze. Soprattutto, la nostra PA è ancora troppo centrata sul rispetto formale dei processi invece che al raggiungimento sostanziale di risultati che cambino in meglio la vita quotidiana di cittadini e imprese.

**Se non interveniamo subito e in profondità,** non abbiamo speranza di superare questo momento drammatico e di trasformare l'Italia, dopo la pandemia, in un Paese più moderno e capace di crescere, vale a dire in un Paese che sappia costruire opportunità e contrastare le disuguaglianze.

Se fino ad oggi la PA è rimasta orfana di attenzione, nella politica e nella società, salvo lamentarci tutti della burocrazia che ostacola e blocca, dobbiamo far sì che da domani diventi la seconda priorità di tutti. Di ogni ministro, di ogni parlamentare, di ogni politico eletto a livello regionale o locale, di chiunque – interpretando e raccogliendo le diverse istanze della società civile – si occupa di transizione ecologica, diritti dell'infanzia, salute, parità di genere così come di ogni altro ambito che rappresenta la ragione del proprio impegno pubblico.

**Per questo, proponiamo con forza un intervento urgente sulla Pubblica Amministrazione,** per assicurare al nostro Paese una adeguata capacità di risposta alla pandemia e la capacità di cogliere la straordinaria opportunità dei fondi di Next Generation EU e delle altre risorse comunitarie e nazionali.

Nessuna riforma destinata a restare sulla carta ma interventi puntuali che ci consentano di raggiungere quattro obiettivi.

# ATTRARRE I GIOVANI MIGLIORI

Cogliere l'irripetibile occasione del rinnovamento generazionale, dato dallo sblocco del turn-over, per una **radicale trasformazione delle modalità di reclutamento** (nuovi profili, nuove competenze) che dia ai 500 mila giovani, che entreranno al posto dei lavoratori usciti negli ultimi anni, l'opportunità e il potere di spendere le proprie competenze ed esperienze per cambiare il Paese, da dentro.

# FAR PARLARE I RISULTATI

**Dare alle amministrazioni, nel loro lavoro quotidiano, delle chiare missioni strategiche** (transizione ecologica, parità di genere, miglioramento dell'offerta dei servizi di cura, riqualificazione edilizia ed energetica del patrimonio abitativo,...), da usare per orientare quello che fanno le amministrazioni, il reclutamento e l'inserimento delle nuove leve di giovani, ricostruendo le filiere amministrative – dal ministero al comune – coinvolte da ciascuna missione, finendola con i compartimenti stagni e con le esternalizzazioni che deresponsabilizzano e creano precarietà, responsabilizzando invece i diversi livelli di governo e i diversi settori della PA sul raggiungimento di risultati comuni, chiaramente individuati.

# SBLOCCARE, MOBILITARE E VALORIZZARE CHI CI LAVORA

**Accompagnare le PA in questa fase di trasformazione investendo** su una nuova, diffusa ed efficace formazione per tutti i dipendenti pubblici, sulla creazione di percorsi di crescita professionale, sulla semplificazione dei procedimenti, attraverso anche processi di ascolto dei lavoratori, facendo così in modo che i processi d'innovazione e di digitalizzazione trasformino davvero i comportamenti e permettano servizi più semplici, vicini e veloci.

# APRIRLA ALLE COLLABORAZIONI

**Far sì che la PA sia porosa, aperta e capace di collaborare** con il Terzo Settore e le organizzazioni di cittadinanza attiva, imparando a confrontarsi con i destinatari degli interventi, per acquisirne conoscenze e preferenze, dando loro l'effettivo potere di orientare le scelte ed essere parte della loro realizzazione.

Attorno a questa visione di Pubblica Amministrazione vogliamo raccogliere l'energia di tutti coloro che sono toccati dalle inefficienze della PA: da chi nell'amministrazione lavora, ai giovani che vorrebbero lavorarci, agli imprenditori che attendono risposte, alle cittadine e ai cittadini che hanno bisogno di servizi, alle organizzazioni di cittadinanza che non vengono ascoltate. A chi rappresenta i cittadini, nei Comuni così come in Parlamento o nelle Regione, e sa che questa è la battaglia più urgente e importante da fare adesso, perché è l'unica che può permetterci di vincere tutte le altre.

Chiediamo ai **rappresentanti di tutto il Paese di unirsi a noi per chiedere e costruire una PA che sia nostra alleata nel contrastare l'emergenza e nel realizzare la ripresa attraverso un migliore uso dei fondi europei.**





**Fabrizio Barca**  
Forum Disuguaglianze Diversità



**Sabina De Luca**  
Forum Disuguaglianze Diversità



**Denise Di Dio**  
Movimenta



**Alessandro Fusacchia**  
Deputato, Movimenta



**Carlo Mochi Sismondi**  
Forum PA



**Rossella Muroni**  
Deputata, Forum Disuguaglianze Diversità, Movimenta



**Federica Sabbati**  
Movimenta



**Alessandro Valera**  
Movimenta



**Cesare Avenia**  
Presidente di Confindustria Digitale



**Marco Bentivogli**  
Coordinatore di Baseltalia



**Deborah Bergamini**  
Deputata



**Enrico Bini**  
Sindaco di Castelnuovo ne' Monti



**Paolo Boccardelli**  
Direttore della Luiss Business School



**Laura Boldrini**  
Deputata



**Marta Bonafoni**  
Consigliera regionale del Lazio



**Francesca Bria**  
Professoressa onoraria all'Institute for Innovation and Public Purpose, University College London



**Mario Calderini**  
Professore ordinario di Strategia d'Impresa e Social Innovation, Politecnico di Milano

# HANNO FIRMATO L'APPELLO



Promotori dell'appello



Membri delle organizzazioni promotrici



**Susanna Camusso**  
Responsabile per le politiche di genere e internazionali della CGIL



**Marco Cappato**  
Presidente di Eumans



**Carola Carazzone**  
Segretario generale dell'Associazione italiana Fondazioni ed Enti filantropici (Assifero)



**Alessandra Carbonaro**  
Deputata



**Roberta Carlini**  
Giornalista e ricercatrice, Istituto Universitario Europeo



**Elena Casolari**  
Co-fondatrice e Presidente esecutivo della Fondazione OPES-Low Carbon Enterprise Fund



**Alessandro Cattaneo**  
Deputato

HANNO FIRMATO  
L'APPELLO



**Fabrizio Curcio**  
Capo Dipartimento Casa Italia alla Presidenza del Consiglio dei Ministri



**Marco Da Ponte**  
Segretario generale di ActionAid



**Luca De Angelis**  
Presidente di CBLab



**Luca De Biase**  
Giornalista



**Antonio Decaro**  
Sindaco di Bari e Presidente dell'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI)



**Elena De Filippo**  
Presidente della cooperativa sociale Dedalus



**Annibale D'Elia**  
Direttore Innovazione economica e Sostegno all'Impresa del Comune di Milano



**Luca Della Bitta**  
Sindaco di Valchiavenna



**Luca Della Godenza**  
Sindaco di Castel Bolognese



**Alessandro Delli Noci**  
Assessore allo Sviluppo economico, Politiche internazionali, Innovazione e Politiche giovanili della Regione Puglia



**Patrizia Feletig**  
Presidente di Copernicani



**Francesco Ferri**  
Presidente dell'Associazione delle Società per l'Innovazione Tecnologica nelle Regioni (Assinter Italia)



**Francesco Galtieri**  
Presidente di Movimento



**Antonio Gaudio**  
Segretario generale di Cittadinanzattiva



**Enrico Giovannini**  
Professore ordinario di Statistica economica, Università di Roma (Tor Vergata)

# HANNO FIRMATO L'APPELLO



**Gaetano Giunta**  
Segretario generale della Fondazione Comunità di Messina



**Tommaso Goisis**  
Presidente di RENA



**Giorgio Gori**  
Sindaco di Bergamo



**Stefano Granata**  
Presidente di Confcooperative-Federsolidarietà



**Chiara Gribaudo**  
Deputata



**Angela Ianaro**  
Deputata



**Franco Ippolito**  
Presidente della Fondazione Basso



**Daniele Lago**  
CEO e Head of Design di Lago



**Paolo Lattanzio**  
Deputato



**Enrico Letta**  
Direttore della Paris School of  
International Affairs, Università  
SciencesPo di Parigi, e  
Presidente APSIA



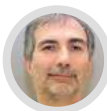
**Riccardo Magi**  
Deputato



**Marcella Mallen**  
Presidente di Prioritalia



**Vincenzo Manco**  
Presidente nazionale  
dell'Unione italiana sport per  
tutti (UISP)



**Giulio Marcon**  
Portavoce della campagna  
Sbilanciamoci!



**Mario Monti**  
Senatore a vita



**Marzia Mortati**  
Ricercatrice e Executive  
Director European Academy of  
Design, Politecnico di Milano



**Antonio Naddeo**  
Presidente dell'Agenzia per la  
Rappresentanza Negoziale  
delle Pubbliche Amministrazioni  
(ARAN)



**Tommaso Nannicini**  
Senatore



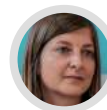
**Lisa Noja**  
Deputata



**Laura Orestano**  
Amministratore delegato di  
SocialFare



**Anna Laura Orrico**  
Sottosegretaria al Ministero per  
i Beni e le Attività Culturali e per  
il Turismo



**Elena Ostanel**  
Consigliera regionale del  
Veneto



**Marco Pagnello**  
Responsabile dell'Ufficio  
Politiche sociali e Promozione  
umana di Caritas Italiana



**Erasmo Palazzotto**  
Deputato



**Anna Maria Parente**  
Senatrice, Presidente della  
Commissione Igiene e Sanità  
del Senato

HANNO FIRMATO  
CAPPELLO



**Alessio Pascucci**  
Sindaco di Cerveteri e  
Coordinatore nazionale di Italia  
in Comune



**Felicia Pelagalli**  
Presidente di InnovaFiducia



**Elena Piastra**  
Sindaca di Settimo Torinese



**Federico Pizzarotti**  
Sindaco di Parma



**Romano Prodi**  
Presidente della Fondazione  
per la Collaborazione tra i  
Popoli



**Lia Quartapelle**  
Deputata



**Roberto Rampi**  
Senatore



**Maria Pia Redaelli**  
Direttrice Responsabile della  
Prevenzione della corruzione e  
Trasparenza della Regione  
Lombardia



**Azzurra Rinaldi**  
Economista, Università di Roma  
(Unitelma Sapienza)



**Luisa Rizzitelli**  
Amministratrice Delegata  
Communis, Direzione Progetto  
Better Place



**Alessandra Sartore**  
Assessore al Bilancio, al  
Patrimonio e al Demanio della  
Regione Lazio



**Elly Schlein**  
Vicepresidente e Assessore al  
contrasto alle disuguaglianze e  
transizione ecologica della  
Regione Emilia-Romagna



**Claudia Segre**  
Presidente di Global Thinking  
Foundation



**Paolo Venturi**  
Direttore di AICCON, Università  
di Bologna



**Federica Vinci**  
Presidente di Volt Italia



**Edoardo Zanchini**  
Vicepresidente di Legambiente



# HANNO FIRMATO L'APPELLO